

SWOT, PEST og ROS - Instruksjon

Formål

Basert på Dnv GL ST:0029 2017, 2.1.4, gjelder følgende:

«The organization shall identify associated risks and external factors which may influence the quality of the training products and services and take measures to mitigate and manage them. This shall include risks related to the organization and operation environment and risks related to specific programmes»

Ansvar og myndighet

Rektor, med delegering til Ledergruppen og KS-leder

Informasjon og utførelse

LBMV vil oppfylle krav fra 2.1.4 i form av 3 analyser, med tilhørende handlingsplan.

Analysene er:

- 1) SWOT analyse
- 2) PEST analyse
- 3) ROS analyse

SWOT analyse definerer organisasjonens styrker og svakheter, samt eksterne trusler og muligheter. Variablene plottes i en 4 felts matrise. Det lages en handlingsplan for å utnytte interne styrker, utnytte eksterne muligheter, minimalisere interne svakheter, samt minimalisere eksterne trusler.

PEST analyse er en overordnet ekstern analyse, som analyserer muligheter og begrensninger innenfor det politiske miljø, det økonomiske miljø, det samfunnsmessige miljø, og det teknologiske miljø (PEST = Political, Economical, Social, Technological). En handlingsplan lages for å utnytte mulighetene, og redusere begrensningene.

I de tilfeller hvor SWOT og PEST avdekker signifikante svakheter, trusler og begrensninger, så iverksettes en ROS analyse, med tiltak.

Skolen har utarbeidet en overordnet SWOT analyse, men foreløpig ikke handlingsplan. Dette vil bli etablert. Utover overordnet nivå, må det utarbeides SWOT analyser for relevante aktører vi forholder oss til. Eksempelvis utplasseringsbedrifter, leverandører av sikkerhetskurs med videre. Dette kommer skolen tilbake til. Relevante PEST analyser og ROS analyser vil bli implementert der det er nødvendig.

Kryssreferanser

[KS2017.2.1.4-03](#)

[Innledende SWOT-analyse 2.1.4](#)

Eksterne referanser

DnvGL ST:0029 2017, 2.1.4